

Notat

Dato: 06.09.2017
Til: Den det måtte gjelde
Kopi:
Arkivref.:

Versjon: 1

Choose an item.

Beskrivelse av bonus/malus-ordningen for pilot

Hensikt

Hensikten med notatet er å presentere ulike alternativer for bonusens størrelse og ansvars- og risikodeling mellom operatører og Ruter dersom det blir besluttet å gjennomføre en pilot der utslippsfrie busser skal tas inn i oppdraget.

Grunnleggende om bonusordningen

De grunnleggende forutsetningene i ordningen er at så mye som mulig av tjenesteproduksjonen skal gjennomføres med utslippsfrie busser, og at ordningen skal stimulere til dette. Det er tenkt at ordningen videre skal stimulere til at utslippsfrie busser kan skiftes ut i løpet av kontraktperioden i tillegg til at det kan settes inn en del utslippsfrie busser fra oppstart av konkurransen. Det er ventet at prisene og tilgjengeligheten på utslippsfrie busser vil utvikle seg i positiv retning i løpet av kontraktperioden.

For å sikre at bonusen forblir attraktiv i løpet av kontraktperioden skal bonusrammen justeres etter prisutviklingen foregående år.

I tillegg til at det er viktig å ha en tilstrekkelig attraktiv bonusordning, må det også være mekanismer som sørger for at denne bonusordningen ikke gir et større fall i kundetilfredsheten enn det som skyldes teknologiskiftet. Dette løses delvis ved at det innføres kvalifiseringskrav for å få bonus og delvis ved at den ordinære incitamentsordningen også tas inn i pilotkonkurransen.

Siden målplanen som inngis er forpliktende, og blir brukt i evalueringen av tilbudene, vil planen bli en forpliktelse i kontrakten. Dersom operatøren ikke leverer i henhold til planen, vil det anses som mislighold og det må sanksjoneres. Å unnlate å sanksjonere misligholdet vil kunne regnes som en ulovlig direkteanskaffelse.

Etter innspill fra tilbyderne på dialogkonferansen 30. august blir den «ordinære» incitamentsordningen likevel inkludert i pilotkonkurransen.



Hvordan konkurransen gjennomføres

Konkurransen gjennomføres ved at tilbyderne leverer inn en målplan for hvor stor andel av tjensteproduksjonen som skal gjennomføres med utslippsfrie busser.

Den inngitte målplanen blir vurdert under tildelingskriteriet miljø.

Det tilbudet som får best uttelling i evalueringen, og som har det beste forholdet mellom pris og kvalitet, vinner konkurransen (som ellers i Ruters konkurranser).

Kort oppsummering av alternativene og bonusrammens størrelse

- **Alternativ 1**
I alternativ 1 flyttes det meste av ansvaret og risikoen over på operatøren. Operatøren får alt ansvar for etablering og drift av nødvendig infrastruktur for utslippsfrie busser, herunder regulering av område strøm til ladepunkt mv. Bonusrammen er høy, og skal dekke alle kostnadene knyttet til utslippsfrie busser.
- **Alternativ 2**
I alternativ 2 flyttes noe ansvar og risiko over på operatøren. Operatøren får ansvaret knyttet til etablering og drift av nødvendig infrastruktur for utslippsfrie busser, men Ruter har ansvar for strøm frem til ladepunkt og regulering. Bonusrammen er lavere enn i alternativ 1. Ruter dekker alle kostnadene til infrastruktur, men operatøren er altså ansvarlig for å gjøre jobben. For å stimulere til tidlig innfasing, dobles bonusutbetalingene til og med 2021.
- **Alternativ 3**
I alternativet med lav bonus forblir det meste av risikoen hos Ruter. Operatøren får lite ansvar og risiko. Ruter er ansvarlig for etablering av infrastruktur frem til ladepunkt, herunder regulering, byggetillatelse mv. Operatør er ansvarlig for drift av infrastrukturen. Bonusrammen er lavere enn i alternativ 2. For å stimulere til tidlig innfasing, dobles bonusutbetalingene til og med 2021.

I tabellen nedenfor er den overordnede ansvars- og risikofordelingen vist sammen med mulige bonusrammer, samt om bonusrammen skal endres i løpet av kontraksperioden.

Endringer i produksjonsvolum mv. i kontraksperioden

Det vil i kontrakten fastsettes hvordan målplanen kan/skal endres som følger av produksjonsendringer. Det vil kunne være et behov for å endre i målplanen uansett om produksjonen økes eller reduseres. Dette vil bli hensyntatt i kontrakten.

	A1	A2	A3
Infrastruktur			
Besørge regulering m.v (herunder fundament o.l.) for å kunne sette opp ladestasjoner, trafo mv. (over alt der det trengs)	O**	R	R
Anskaffe og installere/montere selve ladestasjonene/-punktene, likerettere, ladestolper mv.	O	O	R
Drifte ladestasjoner/-punkt	O	O	O
Godtgjørelse for infrastruktur	O (gjennom bonus)	R	R
Godtgjørelse for bussmateriell			
Kapitalgodtgjørelse	Én sats pr. busskategori.	Én sats per busskategori og drivlinje. ***	Én sats per busskategori og drivlinje. ***
Justering av kapitalgodtgjørelse (jf. pkt. 6.4.3 i kontrakten) for busser som operatøren tar inn for å nå målet, eller for å overprestere.	Nei	Nei	Ja **
Justering av kapitalgodtgjørelse (jf. pkt. 6.4.3 i kontrakten) for busser som blir satt inn som følger av økt produksjon.	Nei**	Ja	Ja
Godtgjørelse for dieselbusser som tas ut av avtalen	Nei	Ja **	Ja **
Godtgjørelse for busser som tas ut av avtalen grunnet endret vogninnsats	Som i hovedkonkurransen	Som i hovedkonkurransen	Som i hovedkonkurransen
Justering/regulering av kapitalkostnad (jf. pkt. 5.2 i kontrakten)	Ja	Ja	Ja
Risiko for prisutvikling	O	R/O	R



	A1	A2	A3
Godtgjørelse for produksjon			
Godtgjørelse for produksjon	Ulik sats for rutekilometer etter drivlinje	Ulik sats for rutekilometer etter drivlinje	Ulik sats for rutekilometer etter drivlinje
Justering/Regulering av godtgjørelse for rutekilometer og rutetimer	Som i hovedkonkurransen	Som i hovedkonkurransen	Som i hovedkonkurransen
Bonus, målplan og nullpunkt			
Årlig bonusramme*	60-100 MNOK	30-60 MNOK	20-30 MNOK
Reduksjon i bonusrammen over tid?	Nei	Nei	Nei
Dobbel bonusutbetaling 19-21?	Nei	Ja	Ja
Endring av nullnivå som følger av produksjonsendringer	Ja	Ja	Ja
Endring av målplan som følger av produksjonsendringer	Ja	Ja	Ja
Endring av andre bestemmelser			
Endring i gebyrbestemmelsen for feil materiell	Ja, endres til å gjelde dersom det settes inn materiell med lavere kapasitet.	Ja, endres til å gjelde dersom det settes inn materiell med lavere kapasitet.	Ja, endres til å gjelde dersom det settes inn materiell med lavere kapasitet.
Endring av bestemmelse om minimumskrav til materiell (bilag 1 til vedlegg 3)	Ja, det kan ikke settes kl. 2 som minimumskrav.	Ja, det kan ikke settes kl. 2 som minimumskrav.	Ja, det kan ikke settes kl. 2 som minimumskrav.
Beskrivelse av hvordan tilbyder vil arbeide / nå målet de har satt.	Ja	Ja	Ja
Oversikt over behov for strøm el.l. til anlegg og ev. på endeholdeplass	Nei	Ja	Ja

Tabell 1: Overordnet ansvars- og risikofordeling, samt mulige bonusrammer, endringer i andre vedlegg/kontrakten.



* Foreløpige beløp. Endelig beløp er ikke fastsatt.

** Avvik fra hovedkonkurransen

*** Dersom det byttes ut en dieselbuss med elbuss, blir godtgjørelsen endret etter antallet busser av hver kategori og drivlinje.