

VÄLKOMMEN TILL iBoxen Infrastruktur Sverige AB

EN NATIONELL, ÖPPEN, NEUTRAL OCH HÅLLBAR INFRASTRUKTUR
FÖR ATT LEVERERA, RETURNERA OCH SKICKA PAKET

iBoxen

VI GÖR LIVET ENKELT, SÄKERT OCH HÅLLBART



”Alltid öppen för dig som är vaken”

iBoxen

ALLTID ÖPPET FÖR DIG SOM ÄR VAKEN

iBoxen etablerar under 2021-2025 en ny **nationell, öppen, neutral och hållbar infrastruktur** som skapar nya förutsättningar för fortsatt ekonomisk tillväxt inom e-handeln. Affärsmodellen erbjuder transportbolag, företag och konsumenter enkel tillgång till en infrastruktur för att **ta emot, returnera och skicka paket**.

Boxleveranser **ersätter hemleveranser** och kompletterar ombudsleveranser. En fastighetsnära box innebär att mottagaren själv kan välja när man **hämtar paketet 24/7/365**. Dessutom minimeras leveranser av utomstående i trapphusen vilket också **ökar säkerheten**.

För transportbolagen ger **tillgängligheten 24/7/365** dem en möjlighet att nyttja kapitalet mer effektivt, till gagn för både miljö och mottagare.

iBoxen är **fullt finansierade** för att bygga ut en infrastruktur med minst 50 000 leveransboxar. Fastighets AB Balder och SBB har gått in som investerare.

iBoxen kommer att skapa värde genom tre unika egenskaper:

1. **Oberoende** nationell infrastruktur – utan koppling till enskilda transportbolag eller e-handelsentreprenörer
2. **Tillgängligt** – minst 50 000 boxar över hela Sverige från Ystad till Treriksröset med placering **utomhus** – access 24/7/365
3. **Förbättrad säkerhet** – minskat spring i trapphus och färre paket utanför dörren ökar brandsäkerheten och minskar risk för stulna paket.



SAMHÄLLSINFRASTRUKTUR ELLER INTE?

The image is a screenshot of a LinkedIn page viewed in a Safari browser. The browser's address bar shows the URL 'linkedin.com'. The page features a navigation bar with icons for Home, My Network, Jobs, Messaging, Notifications, Me, and Work. A search bar is located on the left side of the navigation bar. The main content area displays a post from 'blockclubchicago.org' with the title 'Some People Think Amazon Lockers In Parks Are Great, Park District Says Amid Uproar'. The post includes a photograph of a black Amazon Locker unit with the text 'amazon hub' and 'Order at Amazon pick up here'. Below the image, the post text reads: 'I look forward to the first projects - where Municipalities/Government starts to recognizes that Lockers needs to be a part of public infrastructure. If major cities want to make the future cov...see more'. The post has 7 likes and 10 comments. A comment from Peter Bonefeld Rende is visible, stating: 'I look forward to the first projects - where Municipalities/Government starts to recognizes that Lockers needs to be a part of public infrastructure. If major cities want to make the future cov...see more'. On the right side of the page, there is an advertisement for SCA with the text 'Tim, explore relevant opportunities with SCA' and a 'Follow' button. The bottom of the screenshot shows the macOS dock with various application icons.

VAD SÄGER MARKNADEN?

Vi ser en enorm fördel i att våra e-handelskunder och konsumenter kan använda en transportörsneutral infrastruktur för alla box-leveranser istället för den uppsjö av leverantörsegna paketskåp som finns idag. Placeringen nära hemmet i kombination med att upphämtningen av paket inte behöver anpassas till exempelvis en butiks öppettider gör också leveransalternativet attraktivt för konsumenter, säger Niklas Knight, VD på **Best Transport**.



En välkommen lansering av en öppen och neutral infrastruktur för hemmanära paketskåp

LAST MILE LOGISTIK

PUBLICERAD 16 FEBRUARI 2021 AV PER LJUNGBERG



Svensk Digital Handel **välkomnar att det nu finns en aktör, iBoxen**, med goda förutsättningar att skapa en ny nationell, öppen och neutral infrastruktur med hemmanära paketskåp. Det är precis vad Sverige behöver för att realisera det vi efterfrågade i det logistikprogram vi presenterade hösten 2019; Snabbare, närmare och mer hållbara e-handelsleveranser.

PER LJUNGBERG, VD Svensk Digital Handel

Logistik

Balder och SBB går in som ägare i ny paketbox-lösning



Nu får transportörens paketboxar konkurrens av nya iBoxen - grundat av f.d Postnord-toppar och backat av bl a Balder och SBB, som vill satsa en miljard på att bygga ett transportörsberoende, rikstäckande nätverk med 50 000 boxar i Sverige.

IBOXEN'S NEW INFRASTRUCTURE WILL FACILITATE THE RAPID GROWTH IN E-COMMERCE IN SWEDEN

FEB 16, 2021 | E-Commerce Infrastructure Panel | CW



OMVÄRD: WEF- GROWTH IN LAST MILE AND FUTURE SCENARIOS

The Future of the Last-Mile Ecosystem | World Economic Forum

Context:
Unparalleled growth in last-mile transport

In the past decade, e-commerce has risen significantly. From 2014 to 2019, e-commerce sales ratios nearly tripled globally.¹ This trend has been fuelled by a multitude of different factors: urbanization and the increasing purchasing power of the middle class, an increasing customer base worldwide, a widening range of products that can be purchased online and the emergence of new digital business models, as well as technological advancements in the delivery segments that allow for instant and time-definite delivery.

Base case:
Emerging challenges for the ecosystem

To satisfy customers' ever-rising desire to buy products online, without any intervention, the number of delivery

Transition scenarios:
Recommendations to ecosystem players

Something needs to happen – so far, so clear. But where to begin? We present three different transition roadmaps and argue that an integrated ecosystem approach would optimize the last mile for both private and public players while minimizing customer disruption. This scenario includes electric vehicle (EV) regulation for inner-city areas, deliveries during night-time and before/after working hours, effective data-based connectivity solutions such as dynamic re-routing and load-pooling, as well as multi-brand parcel lockers and boxes. Such a scenario could reduce CO₂ emissions by 30%, congestion by 30% and delivery costs by 25% by 2030 when compared to a “do nothing” baseline. In addition, we also present a high-level timeline to indicate which interventions already have the potential to become effective in the next few years.

In terms of next steps, we encourage private and public

OMVÄRD : IPC REPORT ON PARCEL LOCKERS

development and sharing benefits – the report explains.

Ann Snitko, Head of Product Development at OMNIC, a parcel locker manufacturer, has a similar opinion. "We believe in the agnostic model around the world, since it is very difficult for one carrier to provide a high level of PTD (Parcel Turnover per Day) on their own, which means that some of the cells are idle. In addition, in big cities, there is a struggle for locations and a reluctance of users (for example, in-residence buildings) to put 3-4 players at one location".

In terms of cross-border deliveries, parcel lockers are severely under-utilised even though it seems that from the technical perspective everything is ready. "Opening up the parcel networks between neighbouring countries will be the first step in allowing more parcel lockers to be used for cross-border deliveries" – says Jens Rom, CEO at SwipBox.

An open parcel locker network is certainly a scenario that cities and municipalities would prefer. Their perspective is making sure that everybody has access to all parcel lockers within their area regardless of who delivers their parcel.

However, as much as it sounds promising, the current reality is complicated. For delivery providers, there are financial and other factors to consider regarding sharing locker space.

An open locker network is not possible in the case of DP DHL, for example, as its "lockers are well utilised and so it does not make business sense for us to open up the network. Full control of the network is also in the interest of our customers as we can ensure that their parcels are not rerouted due to the locker being filled with parcels from other delivery organisations." – says Corinna Glatz, Senior Expert at DP DHL.

Similar argument is mentioned in the Sustainability of the Last Mile Concepts [report](#) by Sesam as "carrier agnostic [parcel] lockers make carrier delivery less productive compared to carrier-controlled lockers. Any carrier will only have so many doors available per locker as is their market share. Drop rate will be far lower when using carrier-agnostic lockers." Taking these points into consideration, the scenario of dropping 25% more parcels at an agnostic parcel locker with a 100 compartments would seem like a stroke of luck, even for the major carrier.

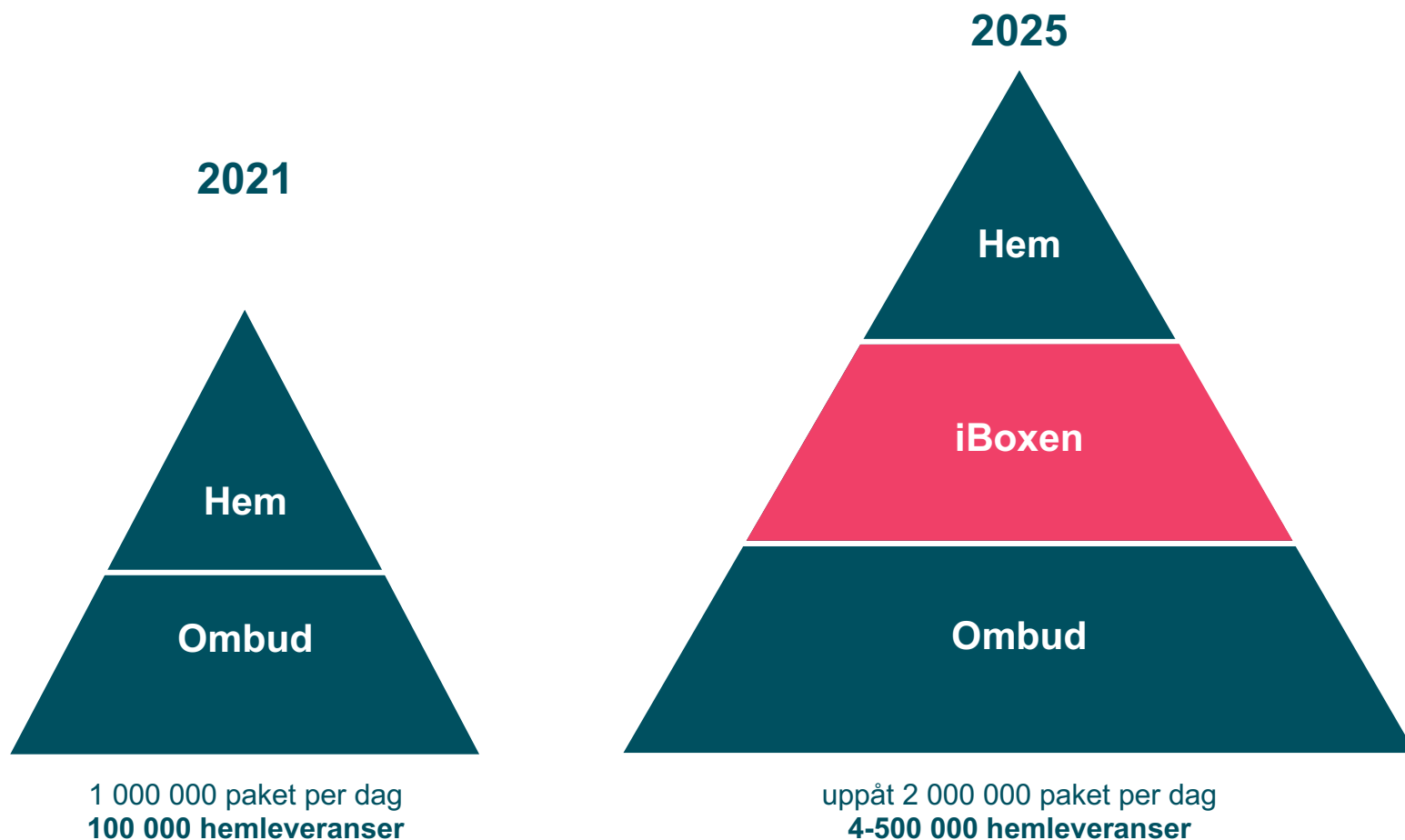
Security and sustainability

Parcel lockers are perfectly suited to provide secure last mile delivery, especially during a pandemic where reduced physical contact is preferred by consumers and delivery drivers alike. To enhance the pick-up experience for consumers, some parcel locker providers offer the possibility to remotely open the compartment where their parcel is located – offered by InPost (in Poland) and SwipBox (with the Infinity model lockers) for instance. Others, such as OMNIC, released [sterile parcel locker stations](#) that sanitise lockers after each use. The sanitising module can be implemented in any self-service station. The company opened this technology to the public for free, even for competitors.

Parcel lockers can have other advantages, such as contributing to a reduced impact on the environment thanks to first-time delivery success and a reduced amount of individual routes that the courier has to follow. Some experts say that it all comes down to the density of the network and the type of goods that are ordered online, but the true sustainability equation is influenced by more factors.

MARKNADEN

E-handelsmarknaden har under de senaste tio-femton åren vuxit med 10-15% per år. I och med förändringen 2020 med ändrade köpmönster och nya aktörer är det mycket som talar för att tillväxten de närmaste åren snarare blir 15-20% per år. Det innebär att den nuvarande nivån på ca. 1 200 000 paket per dag senast 2025 kommer att vara uppåt 2 000 000. Det motsvarar volymen idag på årets mest intensiva dag, tisdagen efter Black Friday då ombuden översvämmas av paket.



Kommentarer:

- 84% handlar minst en gång per månad
- 60% av alla inköp via mobilen
- **Vi handlar ca 13-15 ggr per år. UK ca 60 ggr och USA ca 120 ggr per år.**
- Fysiska ombud är uppåt ca **5 500**
- Behovet är ytterligare ca **6 000 distributionsbilar** fram till 2025 för att hantera ökande antalet **hemleveranser**
- iBoxen flyttar befintlig och ny volym till en hållbar infrastruktur. **Volym och intäktströmmar existerar redan.** Ingen ny marknad skall skapas.

VIKTIGA FRAMGÅNGSFAKTORER



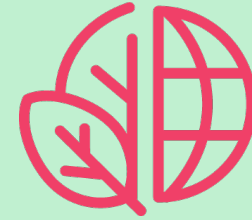
INFRASTRUKTUR OCH TEKNOLOGI

- Upp till 50 000 boxar på 36 000 platser
- Digitalisering kopplar ihop Sverige
- Enkla att installera/flytta, inget fast montage
- Minskat "spring" i fastigheter



BEKVÄMLIGHET

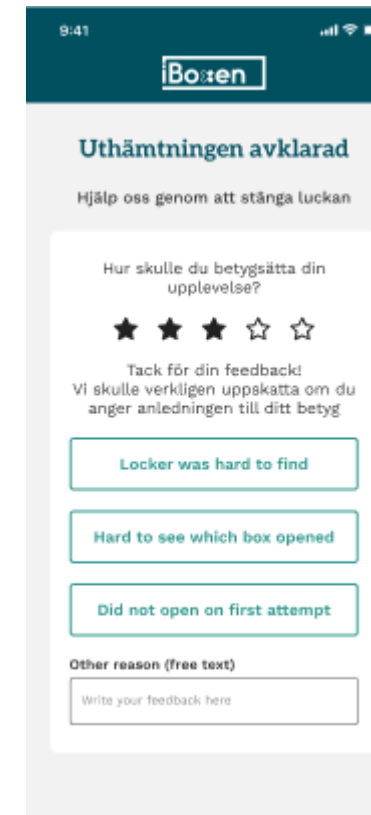
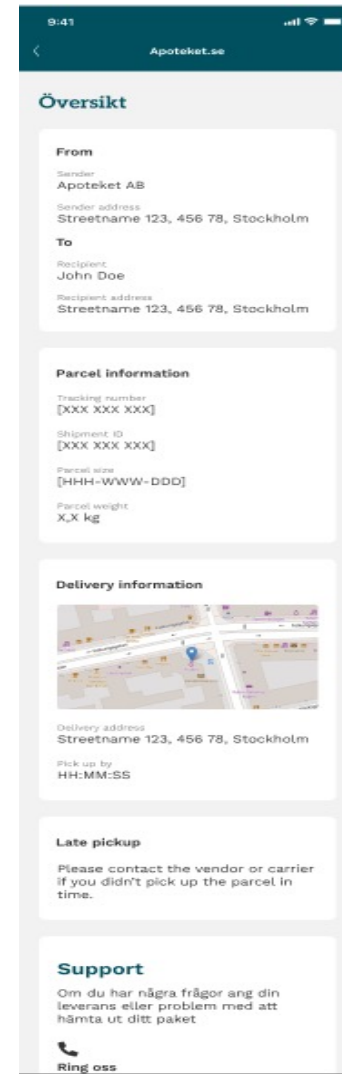
- Max 300 meters avstånd från bostaden i storstad
- Levande landsbygd
- Egen mobiltelefon som verktyg
- Hämta, returnera och skicka paket



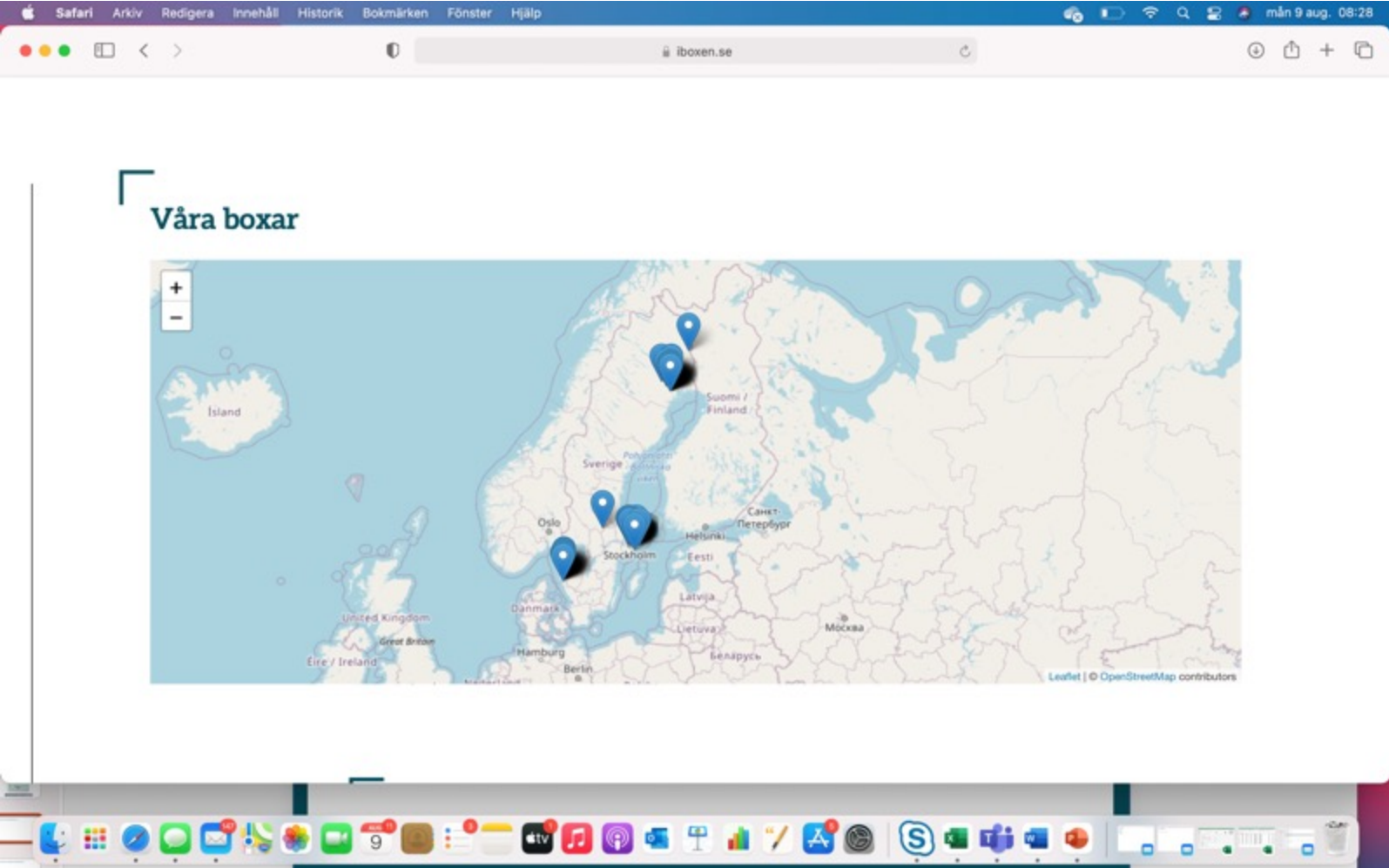
HÅLLBARHET

- Alternativ till traditionell hemleverans
- Transportbolagen minskar utsläpp
- Skalfördel i distribution
- Tillgänglig 24/7/365

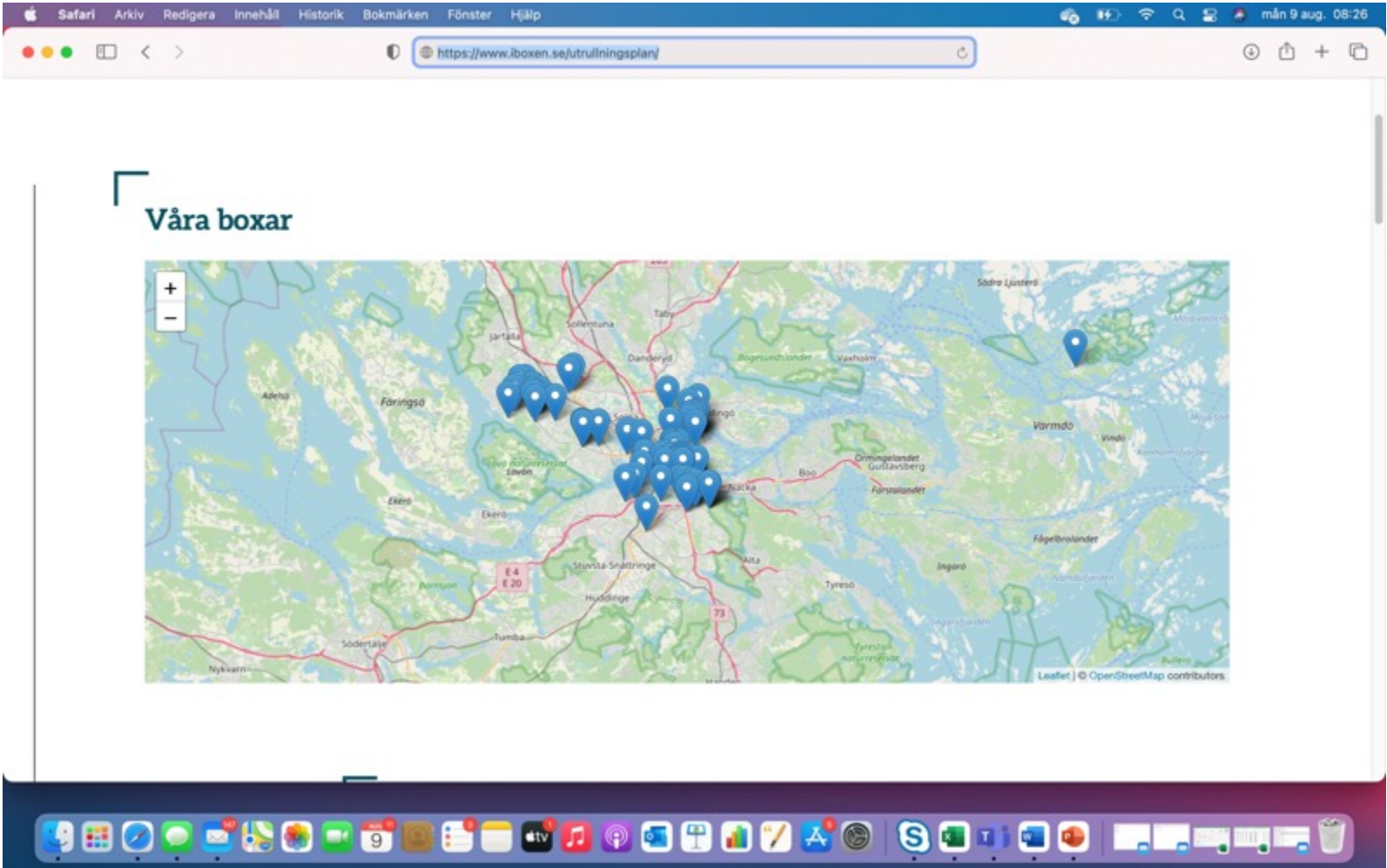
APP DESIGN OCH FUNKTIONALITET



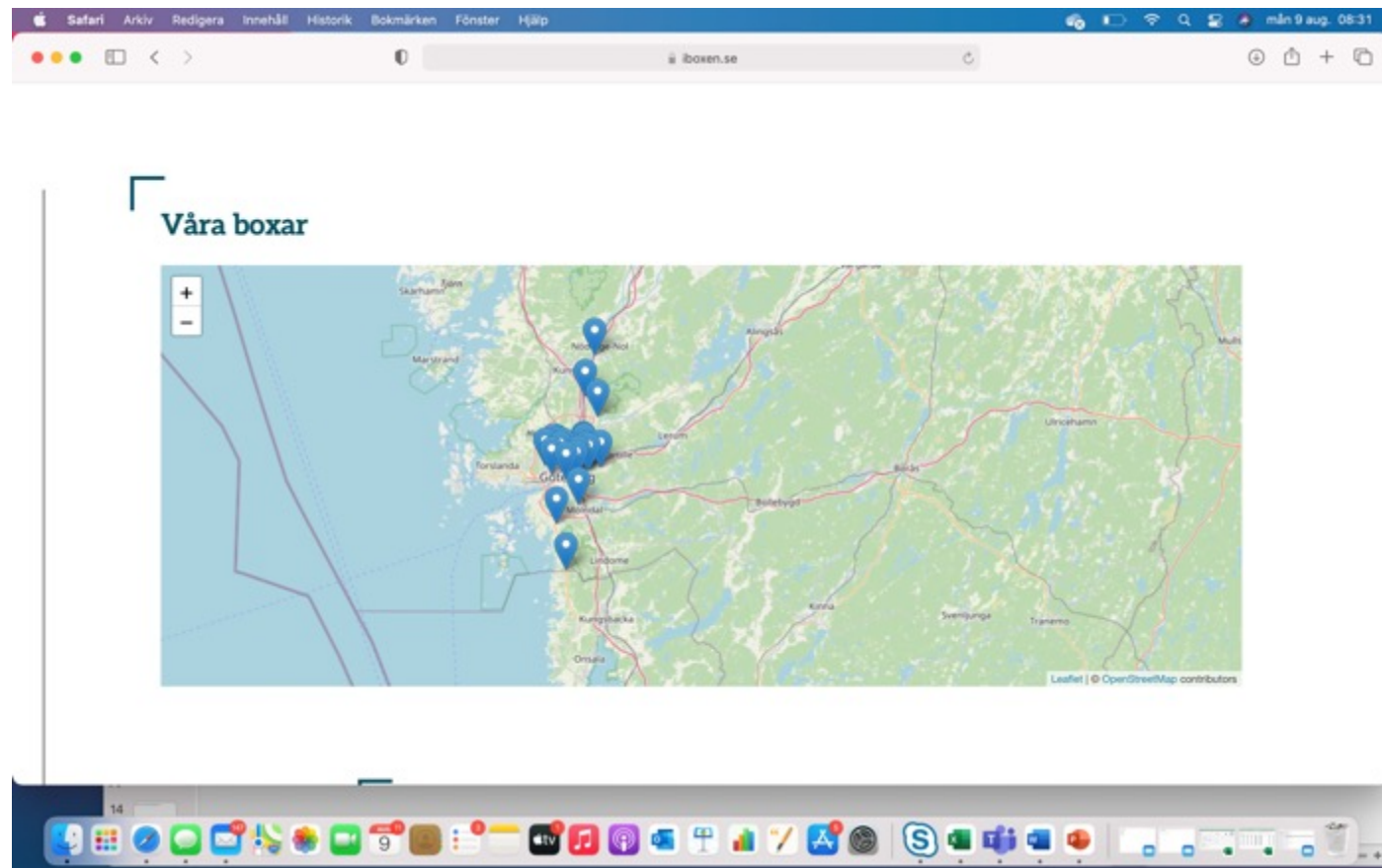
PRODUKTIV INFRASTRUKTUR (1/3)- HELA LANDET



PRODUKTIV INFRASTRUKTUR (2/3)- STOCKHOLMS REGIONEN



PRODUKTIV INFRASTRUKTUR (3/3) - GÖTEBORG



KUNDSEGMENT

BOSTADSNÄR

- Stockholm med grannkommuner.
- Göteborg, Malmö och Boden.
- Topp-15 städer i Sverige
- 2001 orter med mer än 200 bostäder.

CIRKULÄR EKONOMI

Eliminera friktion i processen.

SERVICE

- Vård vill ha skåp vid center för utlämning av utrustning.
- Nationella och regionala service bolag.
- Fastighetsbolag
- Kollektiv trafiken

RETURER och C2C UNDER



+30% av all e-handel är retur.

C2C och cirkulär ekonomi.



HÅLLBARHET

- Tillgänglig **24/7/365**
- **Alternativ till traditionell hemleverans:**
 - Boxarna minimerar bomkörningar vilket gör transporterna mer effektiva.
 - Skalfördel i distribution.
 - Färre distributionsbilar.
- **Komplement till ombud:**
 - Minskad bilkörning, leverans kan ske vid låg trafikbelastning
 - Brist på yta, alternativ annan mer lönsam användning av yta
- **Tre användarcase**
 - **Storstad**, transportörerna måste ta hem hållbarhetsvinsten men med elfordon nattetid blir CO2 minskningen upp till 70 procent
 - **Förort till storstad (Täby)**, minskning med upp till 60 procent tack vare minskade biltransporter
 - **Landsbygd**, minskning med 60 procent från minskad biltrafik och ytterligare 10 procent från samdistribution



Tack

