



NOBINA

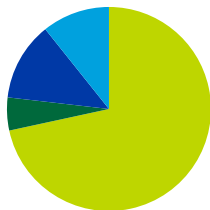
RUTER STRATEGIFORUM, OSLO 10. MARS 2016



STØRSTE OPERATØR PÅ DET NORDISKE KOLLEKTIVTRAFIKMARKEDET

- Nobinas **Stordriftsfordeler og markedskompetanse** i kombinasjon med langsiktig leveranse av kvalitet, gjør Nobina til bransjens mest konkurransedyktige aktør.

NOBINA – OMSETNING PR LAND 2014/15 (MNOK)



Nobinas markedsandel: 16%

DET NORDISKE MARKEDET FOR KOLLEKTIVTRAFIKK FUNKJERER PÅ SAMME MÅTE I ALLE LAND

Lokale myndigheter



Kredittvurdering (S&P)



AAA



AAA



AAA



AA+

Oppdragsgivere

**Offentlige
tilskudd**



Billettinkter



Passasjerer



**Kontraks-
basert
betalning**



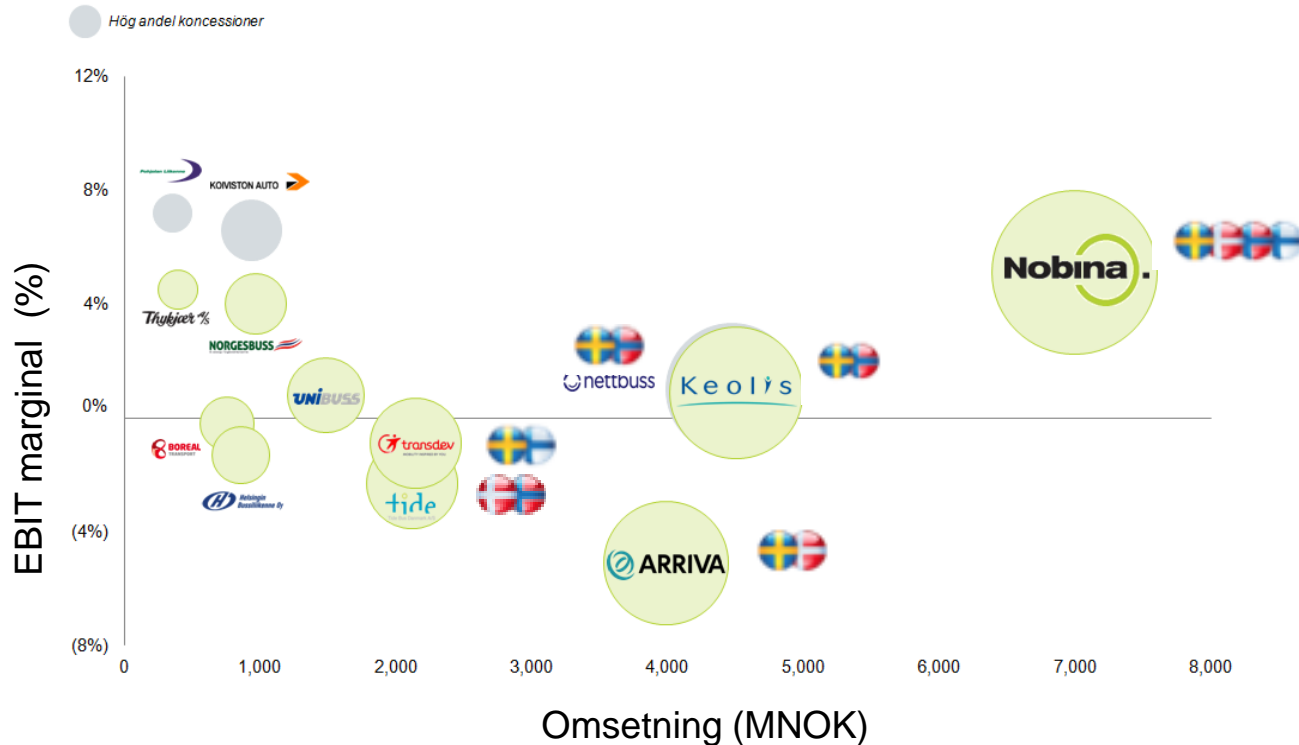
Operatører



**Busstransport-
tjenester**

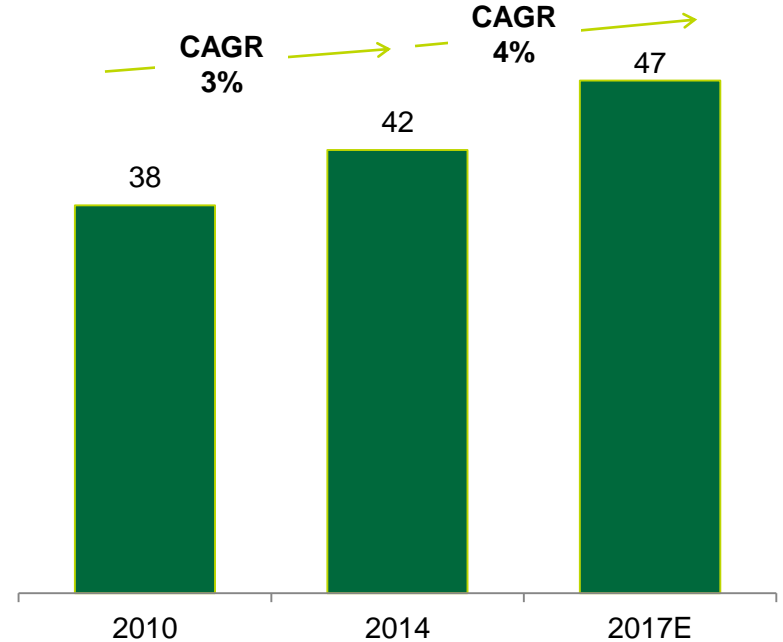


NOBINA ER DEN ENESTE OPERATØR I DE FIRE NORDISKE LAND - MARKEDSLEDER OG DEN MEST LØNNSOMME



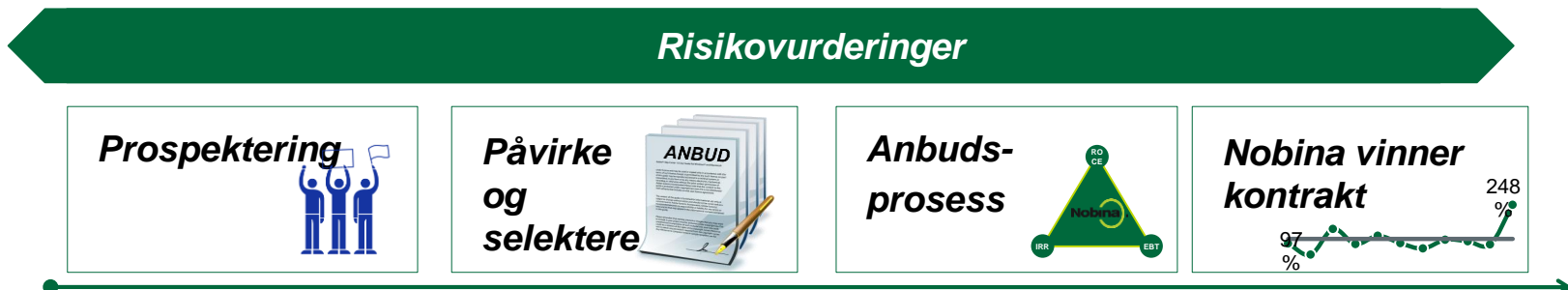
STABILT OG VOKSENDE MARKED

- Øket innflytting til byregioner
- Økt miljøbevissthet
- Offentlige initiativ for å øke kollektiv andel
- Prioritering av økt mobilitet



EFFEKTIV PROSESSORIENTERT VIRKSOMHET DREVET AV STORDRIFTSFORDELER

FASE I:
Anbud



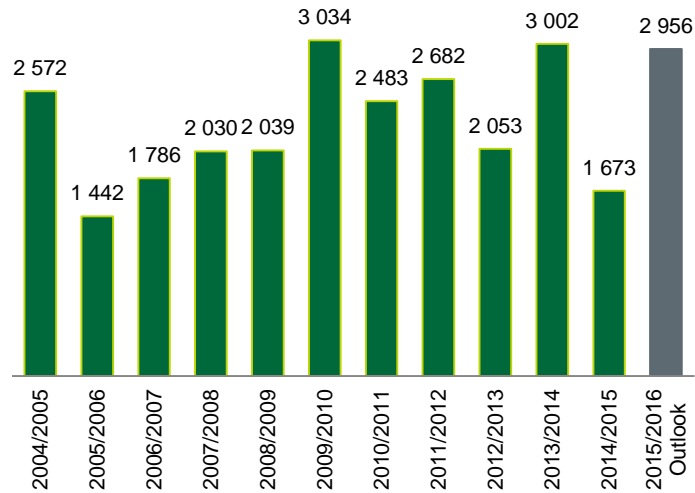
FASE II:
Utførelse



NOBINA LEGGER ANBUD SELEKTIVT

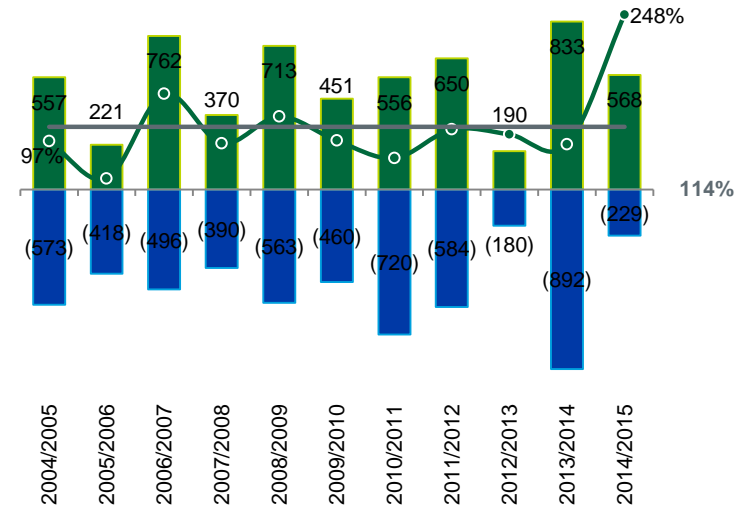
Langsiktig og store markedsvolum

Totalt antall annonserte busser



God historikk for anbudsvinster

Fornyelsesgrad – vunnet kontrakt i relasjon til kontrakt som er på anbud. Målt i antall busser

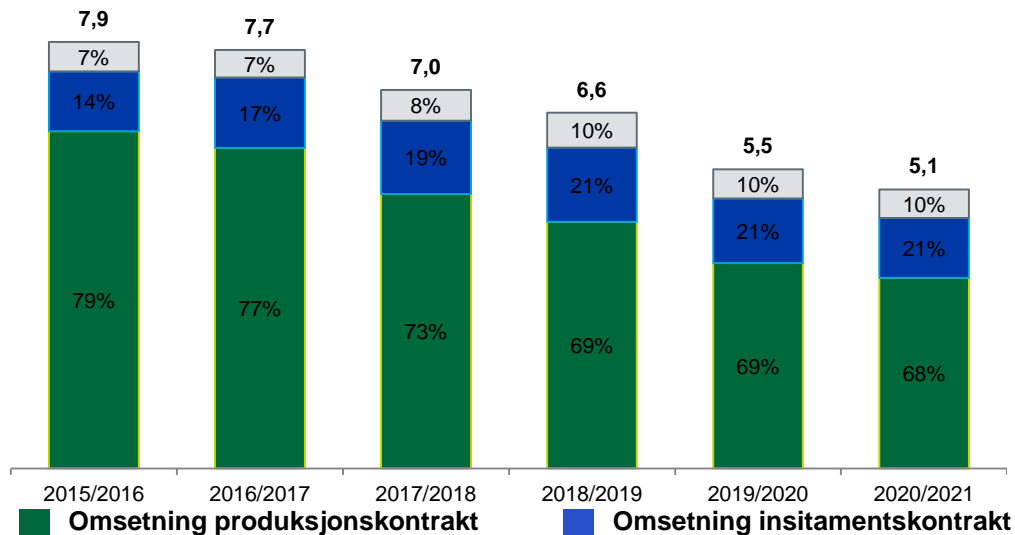


STABIL OG DIFFERENSIERT OMSETNINGSBASE

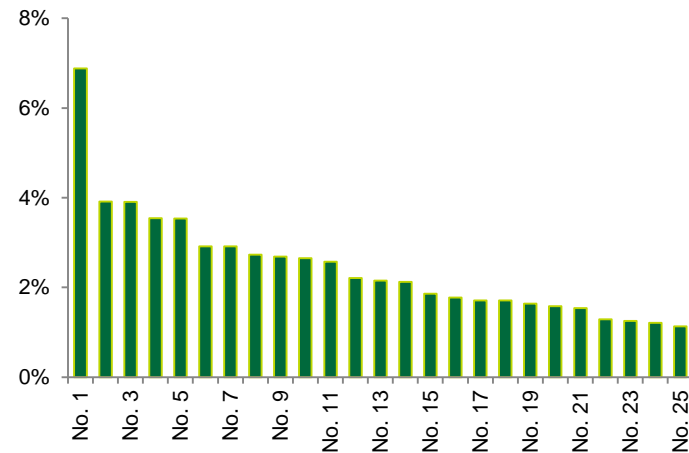
Betydelige kontraktsporfølje og ordreserve

MDR SEK

Referanse: Omsetning
7.5 MDR NOK
2014/2015

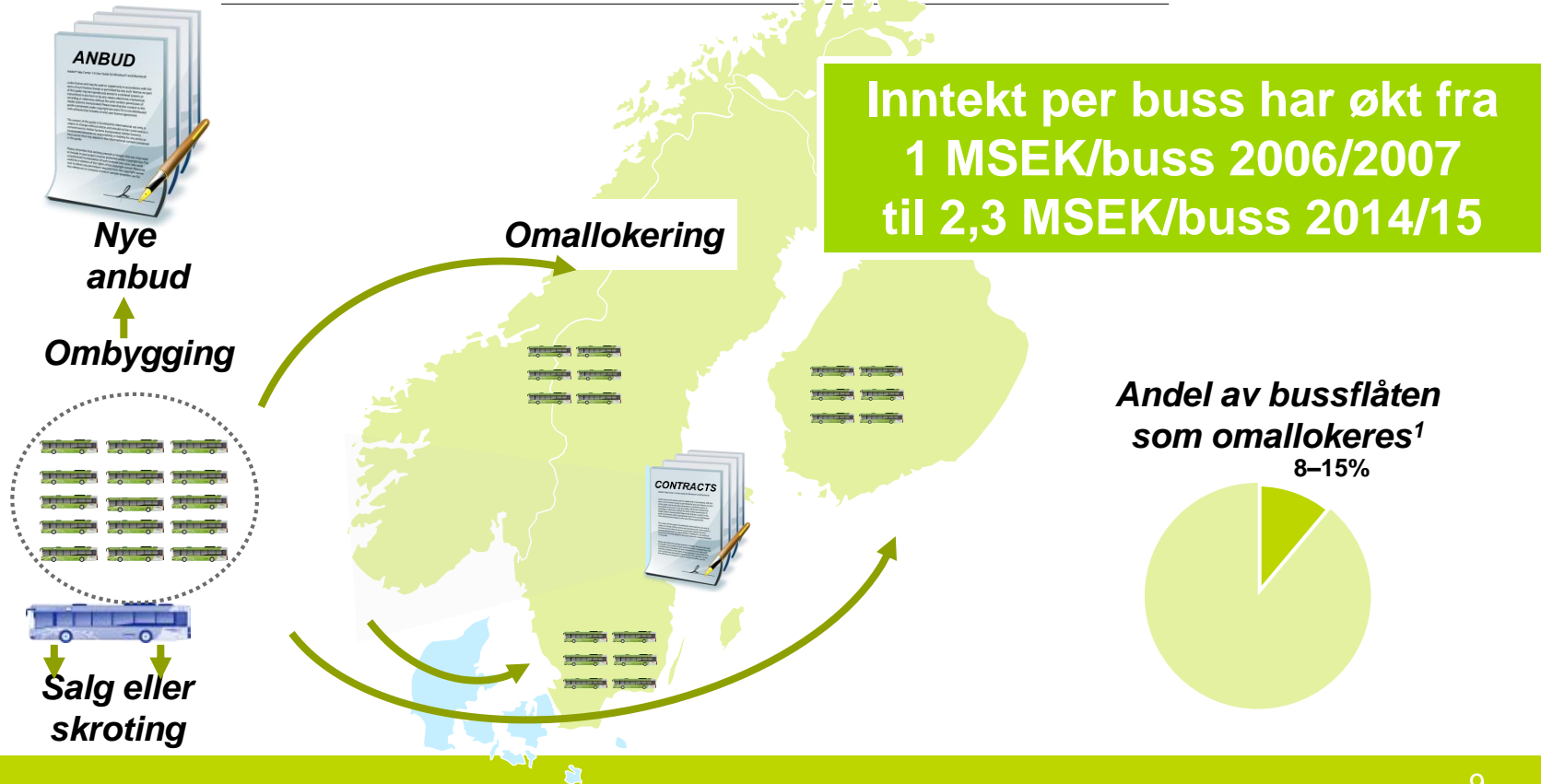


Ikke avhengig av enkeltkontrakter

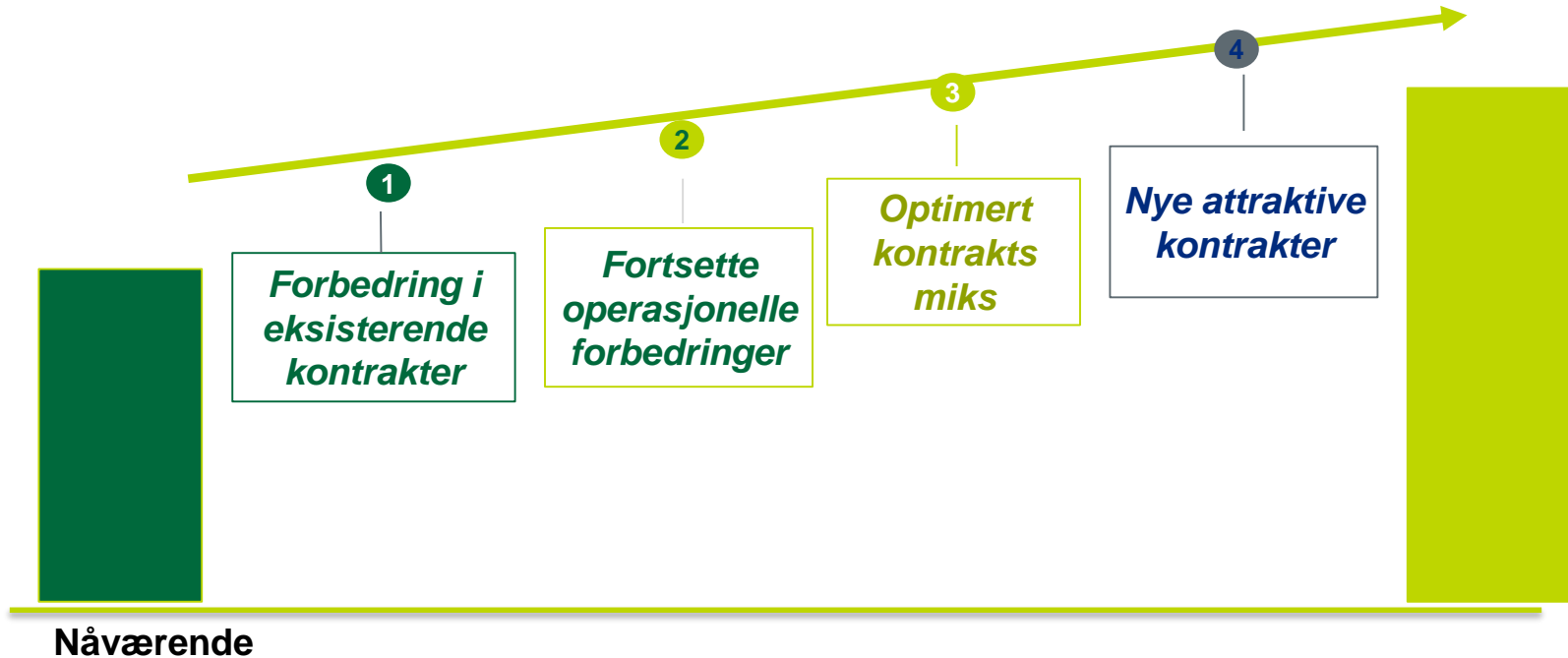


% av omsättning eksklusive Swebus 2014/2015

SENTRALISERT BUSSFLÅTE GIR MANGE FORDELER



BYGGESTEINER FOR FORTSATT TILVEKST OG LØNNSOMHET



NOBINA'S FINANSIELLE MÅL

**Nettoomsætnings-
vekst**

Nobina har som mål å øke netto omsætningen i raskere takt enn markedet

EBT-margin

Nobina har som mål på mellomlang sikt å nå en EBT margin på over 4,5 prosent på årlig basis

Gjeld

Under normale forhold vil Nobina ha en nettogjeldssgrad på mellom 3,0x til 4,0x EBITDA.

Utdelingspolicy

Under normale forhold vil Nobina dele ut mer enn 75 prosent av EBT årlig.

NOBINA – FINANSIELL ÖVERSIKT Q2

NETTOOMSETNING
MSEK

1,982
(1,815)

EBIT
MSEK (justert¹)

137
(111)

EBT
MSEK (justert¹)

93
(61)

CASH FLOW
MSEK (justert²)

-78
(-107)

Q2 HIGHLIGHTS

- Justert EBT¹⁾ med 93 MSEK er rekord for ett andre kvartal, eksklusive børnoteringsrelaterede kostnader
- Positiv effekt på nettoomsetning fra nystartede kontrakt og ekstratrafikk

1) EBIT justert med MSEK 112 och EBT med MLN SEK 205 för kostnader relaterade till börsnoteringen

2) Kassaflöde justerat med MSEK -13 för kostnader relaterade till börsnoteringen

NOBINA TECHNOLOGY



Solna den 22 februari 2016

Nobina etablerar innovationsbolag för delad mobilitet

Nobina etablerar ett eget innovationsbolag, Nobina Technology, för att utveckla fler och bättre tjänster för delad mobilitet till nytta för kollektivtrafikresenärer. Detta är ett led i Nobinas ambition att öka rörligheten i samhället.

HVA SKAL NOBINA TECHNOLOGY GJØRE?

- Nobina Technology vil benytte teknologi for å skape nye tjenester slik at enda fler ser delt mobilitet - kollektiv reiser i dagens og nye former – som attraktivt.
- Vi vil ytterligere forenkle kundens hverdagsreiser ved å tilby mer optimale og personlige tilpassede tilganger til smarte tjenester.
- Nobina Technology kommer til å samarbeide internt i Nobina, med oppdragsgivere og ledende eksterne partnere for utvikling og leveranser av tjenester

Eksempler på bruk av teknologi:

- **«Plug-and-play» tjenester på vår NME plattform**
- **Kundesegmentorienterte tjenester- og app'er**
- **Infotainment tjenester**
- **Bruk av «big data» for optimering av eksisterende og utvikling av nye tjenester**
- **Test av selvkjørende busser**
- **Utvikling av nye tjenester knyttet til delt mobilitet**

Nobina Technology Visjon:

Din tilgang til smart mobilitet

OPPSUMMERING

- Stabilt voksende og konjunkturavhengig marked
- Nobina er markedsleder med 16% markedsandel med mål om å nå 30%
- Stordriftsfordeler, markedskompetanse og bussflåte er vesentlige fremgangsfaktorer
- Rekord i nettoomsetning og resultat (eksklusive kostnader for børsnotering) for første halvår 2015/16
- Børsnotering gir full transparens og har sikret langsiktig finansiering med økende grad av offentlige pensjonsfond som eiere.
- Nobina satser på innovasjon for økt mobilitet igjennom etablering av Nobina Technology.

DISCLAIMER

IMPORTANT INFORMATION

This presentation and the information contained herein are being presented by Nobina AB (publ) (the “**Company**”). By attending a meeting where this presentation is presented, or by reading this presentation, you agree to be bound by the following limitations and notifications.

This presentation does not constitute an offer or invitation to purchase or subscribe for any securities and does not constitute any form of commitment or recommendation on the part of the Company.

This presentation does not purport to be all-inclusive or to contain all the information that prospective investors may desire in analysing and deciding whether or not to hold or transact in any of the Company’s securities. Furthermore, recipients of this presentation should not treat the contents of this presentation as advice relating to legal, taxation, financial or other matters and are advised to consult their own professional advisors concerning the acquisition, holding or disposal of any of the Company’s securities.

Certain information contained in this presentation has been obtained from published sources prepared by other parties that the Company has deemed to be relevant. However, neither the Company nor any other person assumes any responsibility whatsoever and makes no representation or warranty, express or implied, for the contents of this presentation, including its accuracy, completeness or verification for any other statement made or purported to be made by any of them, or on their behalf. Nothing in this presentation is, or shall be relied upon as, a representation or promise made, whether as to the past, present or future. Accordingly, no responsibility is accepted by the Company, its subsidiaries or associates or any of their directors, officers, employees or agents, in respect thereof.

This presentation contains forward-looking statements that reflect the Company’s current views with respect to certain future events and potential financial performance. While the Company believes that the expectations reflected in such forward-looking statements are reasonable, no assurance can be given that such expectations will materialise. Accordingly, results could differ materially from those set out in the forward-looking statements as a result of various factors. To the extent that this presentation contains opinions, estimates, forecasts or other forward looking statements, no guarantees or undertakings that these are correct or complete are given by the Company or any of its members, advisors, officers or employees or any other person. Forecasts and assumptions which are subject to economic and competitive uncertainty are outside such person’s control and no guarantee can be given that projected results will be achieved or that outcomes will correspond with forecasts. Information in this presentation may be changed, added to or corrected without advance notification. The Company does not undertake any obligation to publicly update or revise any information contained herein.

This presentation as well as any other information provided by or on behalf of the Company shall be governed by Swedish law. The courts of Sweden, with the District Court of Stockholm as the first instance, shall have exclusive jurisdiction to settle any conflict or dispute arising out of or in connection with this presentation or related matters.



”**ALLE VIL REISE MED OSS**

Vi er til for våre kunder

Vi arbeider med kontinuerlig utvikling

Vi respekterer Hverandre

Vi verdsetter godt lederskap

Vi bryr oss